

UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA DE
BAJA CALIFORNIA



Reporte 2

Evaluación del Modelo de Vinculación de la UABC

Fase 2. Diagnóstico

Etapa 1. Diseño del sistema de indicadores

Ensenada, Baja California, Abril 2018

Coordinadores del proyecto

Alicia Alelí Chaparro Caso-López
Rodolfo García Galván
Miguel Ángel Martínez Romero

Colaboradores:

Noé Mora Osuna
Irma Gloria Arregui Eaton
Marcela Morales Paéz
Zulema del Carmen Canett Castro
Genoveva Gutiérrez Ruíz

INSTITUTO DE
INVESTIGACIÓN
Y DESARROLLO
EDUCATIVO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA

Dr. Juan Manuel Ocegueda Hernández
RECTOR

Dr. Alfonso Vega López
SECRETARIO GENERAL

Dra. Blanca Rosa García Rivera
VICERRECTOR CAMPUS ENSENADA

Dr. Ángel Norzagaray Norzagaray
VICERRECTOR CAMPUS MEXICALI

Dra. María Eugenia Pérez Morales
VICERRECTOR CAMPUS TIJUANA

Dr. Joaquín Caso Niebla
DIRECTOR DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO
EDUCATIVO

Dr. Miguel Ángel Martínez Romero
COORDINADOR DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y
VINCULACIÓN UNIVERSITARIA

TABLA DE CONTENIDO

DESCRIPCIÓN DEL ESTUDIO	1
MÉTODO	1
Características de los participantes.....	1
Insumos.....	2
Procedimiento.....	2
RESULTADOS	4
CONCLUSIONES	5
ANEXO 1. TABLA DE ESPECIFICACIONES.....	6

DESCRIPCIÓN DEL ESTUDIO

El presente reporte se sitúa en la Fase 2. Diagnóstico de la Vinculación en la UABC, del proyecto de investigación *Evaluación del Modelo de Vinculación de la UABC*. La Fase 2 tiene como propósito elaborar un diagnóstico sobre el modelo de vinculación tácito que actualmente opera en la UABC. Para la elaboración de dicho diagnóstico es necesario contar con una herramienta que permita planificar los instrumentos convenientes para el proyecto.

El objetivo de este informe es presentar y describir el proceso seguido para la elaboración y validación de la tabla de especificaciones, la cual es base para el desarrollo de instrumentos para la recogida de información en la realización del diagnóstico sobre el modelo de vinculación de la universidad.

MÉTODO

Características de los participantes

En el proceso de validación de la tabla de especificaciones participaron autoridades y funcionarios de la Universidad implicados de manera directa en los procesos de vinculación, en la tabla 1 se hace mención sobre los participantes.

Tabla 1. Participantes en la validación de la tabla de especificaciones

Oficina del abogado general
Secretaría de Transparencia y Acceso a la Información
Recursos Humanos
Planeación y Desarrollo Institucional
Fundación UABC
Coordinación general de cooperación internacional e intercambio académico
Coordinación general de formación básica
Vicerrectoría-Tijuana
Vicerrectoría-Mexicali
Vicerrectoría-Ensenada
Departamento de Cooperación Internacional e Intercambio Académico-Tijuana
Departamento de Cooperación Internacional e Intercambio Académico-Mexicali
Departamento de Cooperación Internacional e Intercambio Académico-Ensenada
Departamento de Formación Profesional y Vinculación Universitaria-Mexicali



Departamento de Formación Profesional y Vinculación Universitaria-Tijuana
Departamento de Posgrado e Investigación-Mexicali
Departamento de Posgrado e Investigación-Tijuana
Departamento de Posgrado e Investigación-Ensenada
Instituto de Investigaciones Culturales, Museo
Facultad de Artes
Facultad de Deportes

Insumos

Documentos nacionales e internacionales especializados en materia de vinculación. Si bien se abarcó un conjunto considerable de documentos, se identificaron tres como sustantivos. El primero de ellos es el *Plan de Desarrollo Nacional. Hacia la proyección de la vinculación de las IES para la innovación orientada al desarrollo sustentable de las regiones de México*¹ (2016), emitido por la Red Nacional de Vinculación, de la Asociación Nacional de Universidad e Instituciones de Educación Superior (ANUIES). El documento se enfoca en los ámbitos académicos y de vinculación con otras Instituciones de Educación Superior (IES).

El segundo documento es *El modelo de la Triple Hélice como un medio para la vinculación entre la universidad y empresa*². Este documento hace énfasis en la importancia de la vinculación con el gobierno y las empresas. Y por último, el libro compuesto por dos tomos *Administración de la Vinculación. Cómo hacer qué*³. En él, el autor del libro propone una visión de sistema y un enfoque administrativo de la vinculación.

Procedimiento

Para el desarrollo y validación de la tabla de especificaciones se realizaron los siguientes pasos:

¹ ANUIES; 2012

² Castillo, HGC; 2010

³ Gould Bei, G; 2002



Paso 1. Revisión de documentos

Se consultaron documentos nacionales e internacionales en materia de vinculación con el propósito de identificar las diversas concepciones que se tiene sobre el tema. La revisión implicó la búsqueda de información en bases de datos especializadas. Como fue referido en el apartado anterior, tres de los documentos se consideraron sustantivos para la elaboración de la tabla de especificaciones.

Paso 2. Definición de tabla de especificaciones

Con base en lo obtenido de la revisión documental, se realizó un análisis sobre los componentes que integran la vinculación. La tabla de especificaciones quedó integrada por tres dominios: Institucional-Administrativo, Relación con el Exterior y Académico-Curricular. A su vez, los dominios cuentan con dimensiones, subdimensiones, categorías e indicadores con los cuales se operacionalizan la vinculación en la universidad.

Paso 3. Definición de informantes clave

Para este paso se llevó a cabo una reunión de trabajo con los integrantes de la Coordinación general de Formación Profesional y Vinculación Universitaria (CFPVU). Esto con dos propósitos: 1) realizar una primera validación a través de la revisión de los indicadores por parte de ellos y 2) definir a los informantes clave que proporcionarían información específica para cada uno de los indicadores, de manera que se pudiera esquematizar las áreas a participar.

En este tercer paso les fue presentada la tabla de especificaciones a los integrantes de la CFPVU y en consenso determinaban la pertinencia de los elementos que conforman la tabla: dominios, dimensiones, subdimensiones, categorías e indicadores. Posteriormente, se expuso indicador por indicador y los integrantes proponían a cada uno de los informantes.

Paso 4. Validación de tabla de especificaciones

La tabla de especificaciones generada: se sometió a validación por parte de los informantes clave que se asignaron en el paso anterior para cada indicador. Para la validación, a los participantes les fue entregado, de manera física y electrónica, un par de documentos; el primero de ellos contenía la presentación del proyecto en cuestión, con

la tabla de especificaciones completa; en el segundo documento se daban a conocer los indicadores específicos para el área de cada uno. Los participantes revisaron el contenido de la tabla de especificaciones y verificaron la pertinencia de evaluación en su área, así como los indicadores que podría resultar necesario incluir.

RESULTADOS

Como resultado se obtuvo una tabla de especificaciones integrada por tres dominios y un total de 204 indicadores. En la tabla 2 se presenta la tabla de especificaciones de manera sintética; la tabla completa se presenta en el Anexo 1.

Tabla 2. Síntesis de la tabla de especificaciones			
DOMINIOS	Institucional Administrativo	Relación con el exterior	Académico Curricular
DIMENSIONES	<ul style="list-style-type: none"> • Institucional • Organizacional • Evaluación de la vinculación 	<ul style="list-style-type: none"> • Social • Empresarial • Gobierno • IES • Ejes transversales 	<ul style="list-style-type: none"> • Aspecto curricular de la vinculación • Participación del estudiante • Participación del docente e investigador
204 indicadores			

CONCLUSIONES

Derivado de lo anteriormente expuesto, se puede concluir que:

- La complejidad de la vinculación radica en la concepción práctica de la misma. Toda colaboración, interacción o conexión con el otro (ya sea instancia interna o externa a la universidad) es vinculación.
- En el ámbito universitario, la vinculación no deja de ser un tema complejo. En donde dicha vinculación es dada a través de diversas maneras, las cuales trastocan variedad de aristas, tanto en áreas administrativas, curriculares, de docencia, investigación, normativas, entre otras.
- La tabla de especificaciones permite orientar la concepción dada a la vinculación, así como definir los elementos que la integran, con el fin de tener una mayor comprensión del constructo.
- La vinculación requiere la integración de tres dimensiones: institucional-administrativa, relación con el exterior y académica curricular.
- Los indicadores de la dimensión *institucional-administrativa* se refieren a los elementos y procesos a través de los cuales se gestiona y opera la vinculación en la universidad. Los elementos al interior de la dimensión son aspectos normativos y de planeación, organizacional y evaluación de la vinculación en la universidad.
- En la dimensión de *Interacción con el entorno* los indicadores son orientados a la descripción de las vías y procesos de comunicación e intercambio de la universidad con su entorno inmediato y lejano. El entorno es conformado por las esferas social, empresarial, gobierno y otras IES.
- La dimensión *Académica-Curricular* envuelve actividades estratégicas de la universidad, las cuales contribuyen significativamente a las tareas de formación de los recursos humanos (docentes y estudiantes), así como a la producción y transferencia de conocimientos socialmente útiles que aporten soluciones a los problemas de la sociedad, que incidan en el bienestar social, el crecimiento económico, así como la difusión de la cultura, el arte, el deporte y otras actividades.
- Finalmente se puede afirmar que se cumplió con el objetivo general planteado, se elaboró una tabla de especificaciones validada por agentes implicados en los procesos y acciones de vinculación llevados a cabo en la universidad.

ANEXO 1. TABLA DE ESPECIFICACIONES

Tabla de especificaciones de la vinculación universitaria

DOMINIO. INSTITUCIONAL-ADMINISTRATIVO

DIMENSIÓN 1. INSTITUCIONAL

SUBDIMENSIÓN 1.1. Normatividad	
Categoría. Normas específicas	Indicador 1. Inclusión de artículos, fracciones o párrafos relacionados con la vinculación en la Ley Orgánica de la UABC
	Indicador 2. Inclusión de artículos, fracciones o párrafos relacionados con la vinculación en el Estatuto General de la UABC
	Indicador 3. Inclusión de artículos, fracciones y/o párrafos relacionados con la vinculación en el Estatuto Escolar de la UABC
	Indicador 4. Inclusión de artículos, fracciones y/o párrafos relacionados con la vinculación en el Estatuto del Personal Académico
	Indicador 5. Inclusión de artículos, fracciones o párrafos relacionados con la vinculación en el Reglamento de Investigación
	Indicador 6. Inclusión de artículos, fracciones y/o párrafos relacionados con la vinculación Reglamento de Estudios de Posgrado
	Indicador 7. Inclusión de artículos, fracciones o párrafos relacionados con la vinculación en el Reglamento de Servicio social
	Indicador 8. Inclusión de artículos, fracciones o párrafos relacionados con la vinculación Reglamento General para la Prestación de Prácticas Profesionales
	Indicador 9. Inclusión de artículos, fracciones y/o párrafos relacionados con la vinculación Reglamento Interno del Patronato Universitario
	Indicador 10. Existencia de un reglamento que integre los distintos esquemas de vinculación

SUBDIMENSIÓN 1.2. Planeación estratégica	
Categoría. Plan de Desarrollo	Indicador 11. Inclusión de la vinculación en el apartado de las políticas generales
	Indicador 12. Existencia de estrategias para la promoción de la vinculación



Institucional 2014-2019	Indicador 13. Metas y objetivos sobre las acciones de vinculación
Categoría. Programa de desarrollo de unidades académicas	Indicador 6. Inclusión de artículos, fracciones y/o párrafos relacionados con la vinculación Reglamento de Estudios de Posgrado
	Indicador 14. Inclusión de la vinculación en las políticas
	Indicador 15. Existencia de programas específicos para la promoción de la vinculación
	Indicador 16. Existencia de estrategias para la promoción de la vinculación
	Indicador 17. Metas y objetivos sobre las acciones de vinculación

DIMENSIÓN 2. ORGANIZACIONAL

SUBDIMENSIÓN 2.1. Organigrama de la administración central

Categoría. Organigrama de la administración central	Indicador 18. Identificación de las dependencias administrativas relacionadas con la vinculación
	Indicador 19. Ubicación del nivel jerárquico de las dependencias relacionadas con la vinculación

SUBDIMENSIÓN 2.2. Manual de organización

Categoría. De la Administración Central y de las Unidades Académicas	Indicador 20. Existencia de manuales de organización en las unidades académicas y dependencias de la administración central relacionadas con la vinculación
	Indicador 21. Inclusión de la gestión de la vinculación en los organigramas
	Indicador 22. Funciones asignadas a los departamentos de vinculación, coordinación, responsables
	Indicador 23. Valoración de la organización de la vinculación tanto a nivel institucional como de unidades académicas
	Indicador 24. Documentación de los procedimientos relacionados con la vinculación en un manual de procedimientos

SUBDIMENSIÓN 2.3. Sistemas de gestión de calidad

Categoría. Normalización internacional de los tres niveles	Indicador 25. Certificación de los procesos relacionados con la vinculación con la Norma ISO 9001.
---	---



SUBDIMENSIÓN 2.4. Gestión y administración de la vinculación	
Categoría. Administración de recursos	Indicador 26. Existencia de un fondo económico del presupuesto universitario para el desarrollo, promoción y ejecución de la vinculación
	Indicador 27. Gestión de recursos provenientes de la iniciativa privada o el gobierno con fines de vinculación (becas, donativos y convenios)
	Indicador 28. Ejercicio del presupuesto institucional destinado a la vinculación
	Indicador 29. Mecanismos de administración de los ingresos por servicios, convenios o productos
	Indicador 30. Establecimiento de un esquema de pagos y honorarios a colaboradores en actividades de vinculación, pero que no forman parte del personal universitario
	Indicador 31. Transparencia en la gestión de los recursos
Categoría. Sistema administrativo	Indicador 32. Valoración de la efectividad de los procesos administrativos de la vinculación.
	Indicador 33. Asimilación de principios empresariales en la administración de la vinculación.
	Indicador 34. Optimización de tiempos de respuesta a los trámites solicitados.
Categoría. Enlaces externos	Indicador 35. Procesos de comunicación con empresas y otras organizaciones externas
	Indicador 36. Utilización de los medios de comunicación para la difusión del quehacer universitario relacionado con la vinculación
	Indicador 37. Adaptación del catálogo de servicios a las necesidades del entorno
	Indicador 38. Capacidad de respuesta a las solicitudes de servicios de instancias externa
	Indicador 39. Existencia de unidades de interface
	Indicador 40. Seguimiento al cliente externo

SUBDIMENSIÓN 2.5. Estructura operativa	
Categoría. Equipamiento e instalaciones	Indicador 41. Existencia de recursos técnicos y tecnológicos con los que se cuenta para la administración de la vinculación
	Indicador 42. Capacidad instalada de instancias relacionadas con la vinculación (laboratorios, OTT, incubadoras de empresas, institutos de investigación, servidores)
	Indicador 43. Instalaciones adecuadas para la operación de la vinculación.
Categoría. Vinculación intrainstitucional	Indicador 44. Existencia de políticas que promueven las acciones de vinculación entre dependencias universitarias (Dependencias de Educación Superior, convenios intrainstitucionales formales e informales, investigación conjunta, posgrados conjuntos, redes intrainstitucionales de investigación)
	Indicador 45. Acciones de vinculación entre dependencias universitarias (Dependencias de Educación Superior, convenios intrainstitucionales formales e informales, investigación conjunta, posgrados conjuntos, redes intrainstitucionales de investigación)
	Indicador 46. Existencia de una ventanilla universal encargada de los procesos de vinculación
	Indicador 47. Préstamo de instalaciones entre unidades académicas
Categoría. Formalidad de convenios de colaboración	Indicador 48. Elaboración de convenios y contratos por personal especializado
	Indicador 49. Capacitación y actualización permanente para la elaboración de convenios
	Indicador 50. Actualización, depuración y clasificación del repositorio de convenios y contratos
	Indicador 51. Clasificación de los convenios según su objetivo
Categoría. Aprovechamiento de la informática	Indicador 52. Automatización de los procesos administrativos
	Indicador 53. Actualización del equipo de cómputo (hardware y software)
	Indicador 54. Capacitación al personal sobre el uso del equipo de cómputo
	Indicador 55. Existencia de un banco de datos relativos a las actividades de vinculación
	Indicador 56. Establecimiento de una red interna de comunicación entre instancias relacionadas con la vinculación.
	Indicador 57. Percepción del compromiso de las autoridades y funcionarios con la vinculación

Categoría. Responsables	Indicador 58. Características del perfil de los responsables de vinculación
	Indicador 59. Habilidades en la operación de sistemas de administración
	Indicador 60. Actualización en temas de vinculación y administración
	Indicador 61. Existencia de los Consejos de Vinculación en unidades académicas
Categoría. Personal operativo	Indicador 62. Programas de desarrollo profesional operativo en temas de vinculación y administración del personal operativo
	Indicador 63. Promoción del compromiso con la vinculación (reconocimientos, méritos; participación en la planeación y toma de decisiones, estabilidad de empleo)

DIMENSIÓN 3. EVALUACIÓN DE LA VINCULACIÓN

SUBDIMENSIÓN 3.1. Evaluación de la vinculación	
Categoría. Evaluación del arranque y los avances	Indicador 64. Establecimiento de indicadores de desempeño y calidad en la planeación institucional
	Indicador 65. Establecimiento de mecanismos de evaluación específicos para la vinculación
	Indicador 66. Grado de cumplimiento de objetivos y metas establecidos en cuanto a la vinculación
	Indicador 67. Verificación de que las actividades realizadas se correspondan con los criterios establecidos
	Indicador 68. Identificación de factores que obstaculizan la administración y operación de la vinculación.
	Indicador 69. Monitoreo del logro de los resultados propuestos en los planes, programas y proyectos
	Indicador 70. Periodicidad de la evaluación
Categoría. Evaluación final de resultados	Indicador 71. Utilización de los resultados obtenidos en las evaluaciones para la retroalimentación y mejora de los procesos de vinculación
	Indicador 72. Identificación de problemas, necesidades y oportunidades de mejoramiento en las evaluaciones globales
	Indicador 73. Definición de los mecanismos por los cuales se implementarán las mejoras e innovaciones



DOMINIO. INSTITUCIONAL-ADMINISTRATIVO**DIMENSIÓN 1. SOCIAL****SUBDIMENSIÓN 1.1. Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)**

Categoría. Organizaciones No Gubernamentales (registradas)	Indicador 74. Programas o acciones de interacción con ONGs
	Indicador 75. Proyectos de vinculación en colaboración con ONGs
Categoría. Organizaciones o asociaciones informales	Indicador 76. Mecanismos de canalización de demandas o aportaciones de asociaciones informales
	Indicador 77. Acciones de promoción de la integración de asociaciones

SUBDIMENSIÓN 1.2. Grupos vulnerables

Categoría. Grupos vulnerables	Indicador 76. Mecanismos de canalización de demandas o aportaciones de asociaciones informales
	Indicador 77. Acciones de promoción de la integración de asociaciones

SUBDIMENSIÓN 1.3. Comunidad

Categoría. Pensionados y jubilados de la UABC	Indicador 80. Programas de vinculación dirigidos a jubilados y pensionados
	Indicador 81. Registro de participación de jubilados y pensionados en proyectos de vinculación.
Categoría. Difusión, divulgación y extensión de la cultura y ciencia	Indicador 82. Oferta de cursos y talleres culturales.
	Indicador 83. Difusión de la cultura y divulgación en eventos musicales y deportivos.
	Indicador 84. Difusión de la cultura y divulgación científica en radio y televisión
	Indicador 85. Difusión de la cultura y divulgación científica en medios impresos y digitales
Categoría. Educación y capacitación	Indicador 86. Oferta de conferencias, cursos y diplomados de especialización y actualización profesional a través de las unidades académicas abiertas al público en general



SUBDIMENSIÓN 1.4. Egresados	
Categoría. Egresados de nivel superior	Indicador 87. Programas de vinculación dirigidos a egresados
	Indicador 88. Seguimiento a egresados
	Indicador 89. Apoyo a las iniciativas de asociación entre egresados
	Indicador 90. Operación de la bolsa de trabajo
Categoría. Egresados de posgrado	Indicador 91. Programas de vinculación dirigidos a egresados
	Indicador 92. Seguimiento a egresados
	Indicador 93. Apoyo a las iniciativas de asociación entre egresados
	Indicador 94. Operación de la bolsa de trabajo

DIMENSIÓN 2. EMPRESARIAL

SUBDIMENSIÓN 2.1. Tipo de empresa	
Categoría. Tamaño	Indicador 95. Pequeñas y medianas empresas
	Indicador 96. Grandes empresas
	Indicador 97. Empresas transnacionales y multinacionales
Categoría. Origen del capital y tipo de propiedad	Indicador 98. Capital regional (BC)
	Indicador 99. Capital nacional (México – otra entidad)
	Indicador 100. Capital extranjero (resto del mundo)
	Indicador 101. Empresas de propiedad privada
	Indicador 102. Empresas paraestatales
Categoría. Organismos o asociaciones empresariales	Indicador 103. Organismos o asociaciones nacionales o internacionales (ejemplos: Banamex, CCE, Canaco, AMIA)
	Indicador 104. Organismos o asociaciones regionales (región noroeste o transfronterizas)
	Indicador 105. Organismos o asociaciones locales (BC, vinicultores del Valle de Guadalupe, agroindustriales de San Quintín)
Categoría. Intensidad tecnológica	Indicador 106. Baja (sectores tradicionales, textiles, calzado)
	Indicador 107. Media (manufactura y maquila)
	Indicador 108. Basada en la ciencia y tecnología (biotecnológicos, aeronáuticos, inteligencia artificial)



SUBDIMENSIÓN 2.2. Canales de interacción	
Categoría. Oficinas de Transferencia Tecnológica (OTT)	Indicador 109. Patentes, modelos de utilidad, de diseños, prototipos y otros
	Indicador 110. Licenciamiento de tecnología a las empresas
	Indicador 111. Recursos humanos para la transferencia
Categoría. Oficinas de vinculación y extensión	Indicador 112. Personas especializadas en la gestión de la interacción
	Indicador 113. Programas de formación y actualización de intermediarios

SUBDIMENSIÓN 2.3. Servicios	
Categoría. Consultorías avanzadas	Indicador 114. Consultorías sobre procesos y servicios
	Indicador 115. Consultorías sobre productos
Categoría. Investigación bajo contrato	Indicador 116. Áreas de especialización o campos del conocimiento
Categoría. Incubadoras	Indicador 117. Empresas tradicionales
	Indicador 118. Empresas de base científica y tecnológica

DIMENSIÓN 3. GOBIERNO

SUBDIMENSIÓN 3.1. Niveles de gobierno	
Categoría. Acciones de vinculación con los diferentes niveles	Indicador 119. Municipal (perfil de las acciones de vinculación)
	Indicador 120. Estatal (perfil de las acciones de vinculación)
	Indicador 121. Federal (perfil de las acciones de vinculación)

SUBDIMENSIÓN 3.2. Organismos financieros gubernamentales	
Categoría. Modalidades financieras	Indicador 122. Banca de desarrollo
	Indicador 123. Intermediación financiera
	Indicador 124. Créditos preferenciales
	Indicador 125. Fondo perdido

Categoría. Instrumentos financieros	Indicador 126. Recursos concursables
--	---

SUBDIMENSIÓN 3.3. Alienación de los procesos de vinculación a normativas federales y estatales	
Categoría. Modalidades de la vinculación permitidas y promovidas por la legislación	Indicador 127. Ley de Ciencia y Tecnología
	Indicador 128. Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación
	Indicador 129. Ley de Propiedad Intelectual
	Indicador 130. Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos
Categoría. Solución del conflicto de intereses	Indicador 131. Mecanismos de resolución de conflictos
	Indicador 132. Expertos en negociación

SUBDIMENSIÓN 3.4. Infraestructura conjunta	
Categoría. Infraestructura especializada	Indicador 133. Ciudades del conocimiento
	Indicador 134. Clústeres tecnológicos
	Indicador 135. Parques tecnocientíficos

DIMENSIÓN 4. INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

SUBDIMENSIÓN 4.1. Colaboración con IES nacionales	
Categoría. Colaboración con IES nacionales	Indicador 136. Estudios de benchmarking (Revisión de modelos)
	Indicador 137. Fomento a la movilidad e intercambio de estudiantes y académicos
	Indicador 138. Colaboración en redes de académicos e investigadores
	Indicador 139. Desarrollo de proyectos regionales –nacionales de investigación
	Indicador 140. Difusión y divulgación de proyectos y resultados de investigación en conjunto



	Indicador 141. Participación en eventos para analizar y difundir prácticas y experiencias en la vinculación
--	--

SUBDIMENSIÓN 4.2. Colaboración con IES internacionales	
Categoría. Colaboración con IES nacionales	Indicador 142. Estudios de benchmarking (Revisión de modelos)
	Indicador 143. Fomento a la movilidad e intercambio de estudiantes y académicos
	Indicador 144. Colaboración en redes de académicos e investigadores
	Indicador 145. Desarrollo de proyectos regionales –nacionales de investigación
	Indicador 146. Difusión y divulgación de proyectos y resultados de investigación en conjunto
	Indicador 147. Participación en eventos para analizar y difundir prácticas y experiencias en la vinculación

DIMENSIÓN 5. EJES TRANSVERSALES

SUBDIMENSIÓN 5.1. Financiamiento para la interacción o vinculación	
Categoría. Generación de becas para los estudiantes participantes en los programas o acciones de vinculación	Indicador 148. Modalidades de becas
	Indicador 149. Montos de los apoyos
Categoría. Gestión de donativos provenientes de distintos miembros de la sociedad	Indicador 150. Fondos públicos extraordinarios
	Indicador 151. Donaciones de empresarios
	Indicador 152. Donaciones de gobiernos
Categoría. Gestión de convenios de colaboración con empresas, organizaciones del sector privado y gobierno	Indicador 153. Investigación subcontratada
	Indicador 154. Consultoría avanzada
	Indicador 155. Capacitación y actualización continua
Categoría. Recursos provenientes de la transferencia tecnológica	Indicador 156. Licencias de patentes, modelos de utilidad y diseños



Categoría. Recursos del presupuesto universitario destinados a la vinculación	Indicador 157. Subsidio federal
	Indicador 158. Subsidio estatal
	Indicador 159. Recursos propios

SUBDIMENSIÓN 5.2. Colaboración con IES internacionales	
Categoría. Pertinencia social de los programas y servicios dirigidos a la sociedad, empresa y gobierno	Indicador 160. Problemas resueltos
	Indicador 161. Necesidades satisfechas
Categoría. Valoración del efecto de las acciones de vinculación en el entorno social, gubernamental y productivo	Indicador 162. Grado de satisfacción con los programas o las acciones de vinculación
	Indicador 163. Oportunidades de mejora
	Indicador 164. Percepciones en la mejora del bienestar
Categoría. Acceso a tecnologías y conocimiento de frontera a bajo costo.	Indicador 165. Organizaciones, asociaciones, comunidades y gobiernos beneficiados
	Indicador 166. Productos y procesos transferidos que se comercializan exitosamente
Categoría. Creación de fuentes de trabajo	Indicador 167. Empleos tradicionales
	Indicador 168. Empleos de conocimiento avanzado
Categoría. Nuevas empresas consolidadas y exitosas en el mercado	Indicador 169. Empresas tradicionales
	Indicador 170. Empresas de base científica y tecnológica

DOMINIO. ACADÉMICO-CURRICULAR

DIMENSIÓN 1. ASPECTO CURRICULAR DE LA VINCULACIÓN

SUBDIMENSIÓN 1.1. Modelo Educativo 2014

Indicador 171. Inclusión de aspectos relacionados con la vinculación en la Misión y Visión de la universidad, en formación

SUBDIMENSIÓN 1.2. Planes de estudio que incorporan materias que incluyen acciones de vinculación

Indicador 172. Inclusión de aspectos relacionados con la vinculación en el ámbito de la investigación

Indicador 173. Inclusión de modalidades de aprendizaje relacionadas con la vinculación

Indicador 174. Inclusión de aspectos relacionados con la vinculación en los planes de estudio de la Universidad

DIMENSIÓN 2. PARTICIPACIÓN DEL ESTUDIANTE

SUBDIMENSIÓN 2.1. Aprendizaje en la práctica (AP)

Indicador 175. Valoración del estudiante sobre los conocimientos adquiridos

Indicador 176. Valoración de las habilidades adquiridas

Indicador 177. Valoración de las actitudes adquiridas

SUBDIMENSIÓN 2.2. Habilidades transferibles

Indicador 178. Valoración del estudiante sobre los conocimientos aplicados

Indicador 179. Valoración de las habilidades adquiridas

Indicador 180. Valoración de las actitudes adquiridas

SUBDIMENSIÓN 2.3. Enlace laboral de los estudiantes a través de la vinculación

Indicador 181. Actores externos que participan en actividades académicas

Indicador 182. Estudiantes contratados por las empresas en que realizaron actividades de vinculación

Indicador 183. Egresados contratados al término de su formación



SUBDIMENSIÓN 2.4. Evaluación de la vinculación

Indicador 184. Valoración de los Proyectos de vinculación por unidad académica/administrativa
Indicador 185. Estudiantes que refieren que el programa de vinculación que realizaron, contribuye a su desarrollo académico profesional
Indicador 186. Valoración de los apoyos brindados por el programa
Indicador 187. Valoración del personal que atiende el programa
Indicador 188. Valoración de los espacios brindados para la realización de las actividades

SUBDIMENSIÓN 2.5. Modalidades de participación de los estudiantes

Indicador 189. Otros cursos optativos
Indicador 190. Estudios independientes
Indicador 191. Ayudantía en investigación
Indicador 192. Ejercicio investigativo
Indicador 193. Apoyo a actividades de extensión y vinculación
Indicador 194. Proyectos de vinculación con valor en créditos
Indicador 195. Servicio social
Indicador 196. Actividades culturales, artísticas y deportivas
Indicador 197. Prácticas profesionales
Indicador 198. Programa de Emprendedores Universitarios
Indicador 199. Cursos inter-semestrales

DIMENSIÓN 3. PARTICIPACIÓN DEL DOCENTE E INVESTIGADOR

SUBDIMENSIÓN 3.1. Modalidades de participación de los estudiantes

Indicador 200. Docentes que generan vinculación
Indicador 201. Docentes que integran actividades de vinculación en su curso

SUBDIMENSIÓN 3.2. Diseño e implementación de estrategias de motivación


Indicador 202. Gestión para realizar salidas de campo
Indicador 203. Actividades de motivación



SUBDIMENSIÓN 3.3 Participación activa en el proceso de aprendizaje del estudiante

Indicador 204. (Actividades) Pláticas, conferencias o mesa redonda, donde los alumnos expongan sus experiencias en las empresas





**Instituto de Investigación y Desarrollo Educativo
Universidad Autónoma de Baja California**

Km 103 Carretera Tijuana-Ensenada. C.P. 22830
Ensenada, Baja California, México
Tel. (646) 175-0733 Fax (646) 175-2060